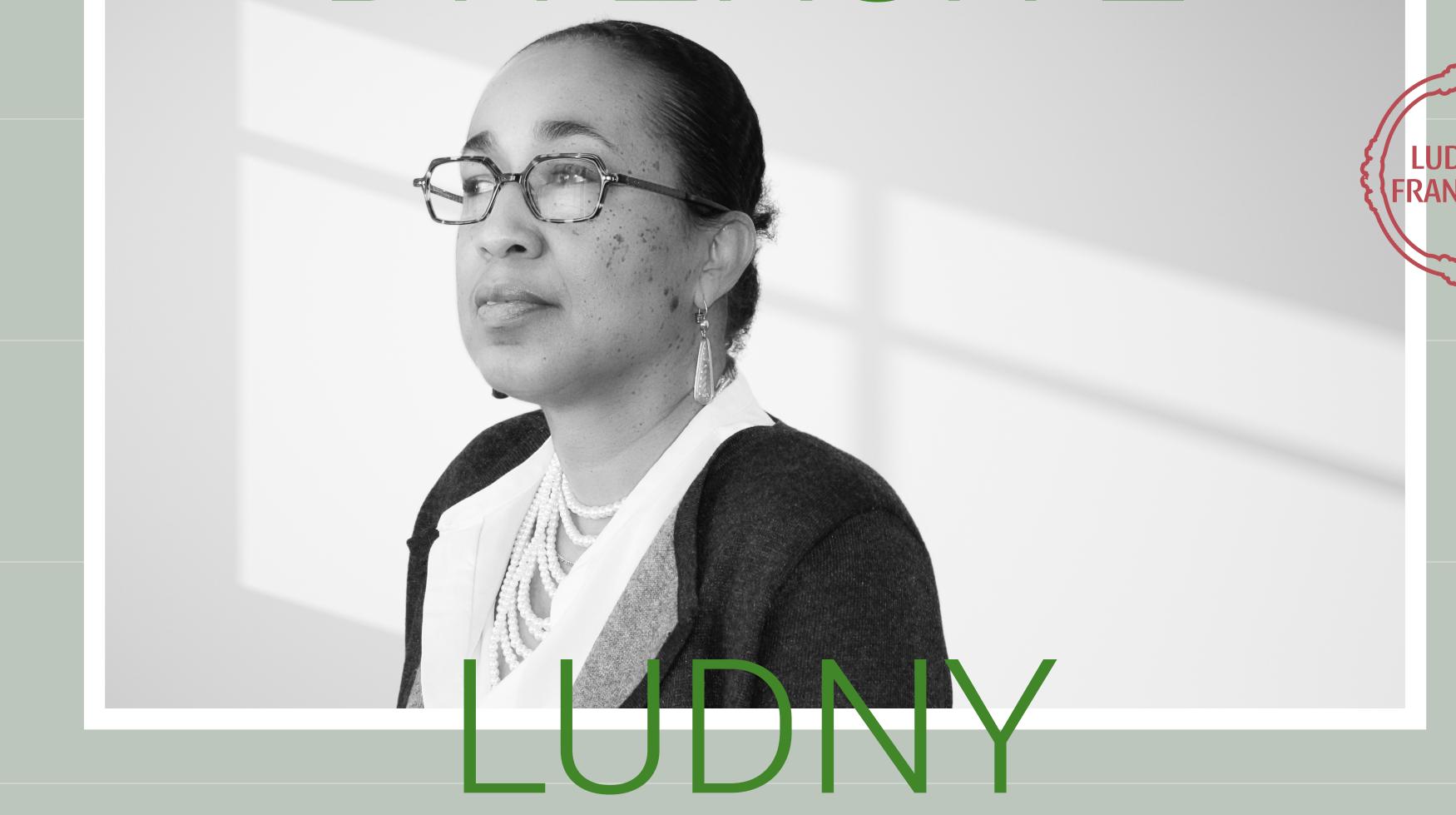
# PORTRAITS DE LA DIVERSITÉ



FRANKIN







Le 16 septembre prochain, Ludny Franklin célébrera le 50e anniversaire de son arrivée au Québec. Au cours de sa vie, la Québécoise d'origine haïtienne n'a jamais laissé les autres lui dicter sa voie en fonction de son genre ou son identité.

Parcours d'une femme noire qui a défoncé les barrières pour se rendre loin...







La veille de son cinquième anniversaire, en 1972, c'est une petite Ludny fébrile qui embarque dans l'avion en direction de Montréal, accompagnée par ses grands frères et sa grande sœur. La cadette d'une famille de quatre enfants a hâte de revoir ses parents, Andrée et Stony, partis environ un an plus tôt afin de s'installer dans la Belle Province. Quand on recommence sa vie à zéro, et dans un nouveau pays de surcroît, il y a fort à faire : remplir des tonnes de paperasse, dénicher un logement et le meubler, inscrire les petits à l'école et, surtout, se trouver du travail. Les deux enseignants, qui avaient fondé un collège privé à Haïti dont Stony était le directeur, n'ont pas réussi à faire reconnaître leur formation au Québec. Avec quatre enfants à sa charge, Stony prend son courage à deux mains et décide de retourner tout de même aux études en optant pour rien de moins que la comptabilité à HEC Montréal. Quant à Andrée, elle restera à la maison pour veiller sur la famille tout en occupant quelques emplois non qualifiés.

Les Franklin habitent un appartement de la rue Sherbrooke, à côté du Château Dufresne, qui est laissé à l'abandon.

Ils vivent tout près du futur site du stade olympique, un espace alors vacant qui sert de terrain de jeux aux enfants. Ludny fait son entrée à l'école au lendemain de son arrivée Ludny a de toute façon décidé de ne pas au Québec. Cette année-là, l'hiver s'installe à s'y arrêter, car elle refuse de voir la vie sous l'avance avec une première tempête de neige l'angle du racisme. Cela dit, elle se souvient en plein mois d'octobre. Le froid, la neige... elle très bien d'un professeur qui a clamé en n'en croit pas ses yeux! Le choc thermique classe que « la moitié des filles sortiraient de déclenchera chez elle un choc culturel.

### L'importance de l'éducation

Après des études secondaires au Collège Français au début des années 1980, Ludny fréquente le Collège Jean-de-Brébeuf. L'éducation incarne une valeur importante pour son père qui, après avoir travaillé plusieurs Diplôme en poche, Ludny travaille d'abord Cornwall, en Ontario.

ce domaine à cause du manque de débou- minels. chés professionnels. Or, elle le voit comme

# Motivée, impliquée et décidée à faire démentir ses détracteurs.

elle travaille à temps partiel et fait du bénévolat en santé mentale tout en poursuivant ses études afin d'augmenter ses chances de se trouver un boulot à la sortie de l'école. Tout au long de son parcours scolaire, Ludny n'a pas souvenir d'avoir subi de discrimination directe. Certains enseignants ont-ils jugé plus sévèrement ses travaux scolaires à cause de la couleur de sa peau? Ont-ils moins répondu à ses mains levées en classe ? Peut-être... Le racisme est souvent sournois, rarement frontal, selon elle.

l'université sans diplôme, parce qu'au fond, tout ce qu'elles cherchaient, c'était un mari ». Des propos misogynes dont le ridicule la fait plutôt sourire aujourd'hui...

## Un intérêt pour les relations interculturelles

années comme comptable, reprend son rôle comme secrétaire au YMCA de la rue Drumde professeur en enseignant la comptabi- mond. Peu de temps après, on lui propose un lité au Collège Lionel-Groulx à Sainte-Thé- poste d'intervenante en réinsertion sociale rèse de même qu'au St. Lawrence College de des détenus dans une maison de transition affiliée au YMCA. Puis, deux ans plus tard, elle quitte le YMCA pour l'IVAC (Indemnisation Ne sachant pas à quelle carrière se destiner, des victimes d'actes criminels), qui relève de Ludny s'inscrit au baccalauréat en psycholo- la Commission de la santé et de la sécurité gie à l'Université Concordia, avec une mineure du travail (CSST). Elle passe ainsi de l'aide en affaires. On lui a vivement déconseillé aux détenus à celui des victimes d'actes cri-

une façon de s'ouvrir le plus de portes pos- Au début des années 1990, le phénomène sible plutôt que d'étudier dans une discipline des gangs de rue commence à prendre de qui la cantonnera dans un métier précis. l'ampleur à Montréal. C'est dans ce contexte que l'hebdo Photo Police publie, le 31 juillet 1992, une série de reportages surtitrée « Les Blancs en ont assez des Noirs! ». Ces articles sont accusés d'encourager la haine raciale et la violence.





pour les questions interraciales et les rapports entre les communautés. Les années de la réadaptation en septembre 2021. suivantes, elle étudiera donc au certificat en relations interculturelles à l'Université du Même si elle ne s'en est jamais plainte, Lud-Québec à Montréal (UQAM) et au certificat en ny avoue que l'ambiance était parfois partianthropologie à l'Université de Montréal.

Ces nouvelles cordes à son arc seront un entourée majoritairement d'hommes blancs, atout lors de son passage au Conseil du Tré- surtout après avoir accédé aux postes de disor entre 1997 et 2007 à titre de conseillère rection. C'est déjà difficile pour une femme, en gestion des ressources humaines. Celle alors imaginez pour une femme noire! Disons qui deviendra maman à deux reprises, à l'âge seulement qu'elle n'a rien reçu sur un plateau de 28 et de 32 ans, y occupe le poste de d'argent, qu'elle a dû travailler fort pour faire conseillère en dotation pendant quatre ans, ses preuves et démontrer ses capacités. Une ouis on lui confie le dossier de l'accès à l'éga- des clés de son succès professionnel, selon lité en emploi dans la fonction publique. À elle, c'est d'être toujours restée consciente de époque, la représentation des groupes cibles sa différence et de ce que ça implique, ce qui demeure très faible, il faut donc trouver des lui a permis d'en faire une force plutôt que de moyens pour essayer d'améliorer la situation. la voir comme une faiblesse.

Son équipe formule une série de recommandations, dont la fameuse « mesure du 25 % » qui encourage le recrutement de 25 % de personnes membres des minorités visibles ou ethniques, de personnes handicapées, d'anglophones ou d'Autochtones. Cette mesure cause bien des maux de tête au personnel des ressources humaines, mais donne de bons résultats.

# Une carrière remarquable

Au cours des années 2010, la carrière de Ludny est en constante progression. Elle occupe tour à tour des postes en recrutement, en relations de travail et en développement organisationnel au Centre de services partagés du Québec (CSPQ) et au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Elle accède ensuite à des postes de cadre à la CSST de même qu'au ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. En 2018, elle revient travailler dans un poste de direction à la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la Le scandale éveille un intérêt chez Ludny sécurité du travail (CNESST) et elle est nommée directrice générale de l'indemnisation et

> culière quand elle arrivait dans une réunion ou qu'elle y prenait la parole devant une table

Bref, qu'elle parle à titre d'employée membre d'une minorité visible ou de gestionnaire, Ludny Franklin soutient qu'il y a eu beaucoup de travail pour améliorer la diversité et l'inclusion au sein des organisations, mais qu'il en reste encore énormément à faire...